



# กัญชาและกัญชง: คิดให้ใหญ่และเคลื่อนไหวให้เร็ว

ประเทศไทยจะมีส่วนแบ่งที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงที่ถูกกฎหมายมูลค่ากว่า 146 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2568 ได้อย่างไร<sup>1</sup>

## บทสรุปผู้บริหาร

กัญชาและกัญชงถูกกฎหมายเป็นอุตสาหกรรมที่เติบโตเร็วที่สุดในโลก ยอดขายในปี 2560 มีมูลค่ากว่า 7.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 34.6 ต่อปี และอาจมีมูลค่าสูงถึง [146 พันล้านดอลลาร์ในปี 2568](#) ราคา กัญชาและกัญชงค่อนข้างสูง ([2,360 ดอลลาร์/กก.](#) ในสหรัฐ) เพราะทั่วโลกเพิ่งเริ่มเปลี่ยนความคิดจากการปลูกกัญชาและกัญชงอย่างผิดกฎหมาย (ราคาสูง) มาเป็นการปลูกแบบถูกกฎหมายแทน (ราคาต่ำ) ความต้องการกัญชาและกัญชงทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากหลายประเทศกำหนดให้กัญชาและกัญชงถูกกฎหมาย

**หลักการทางเศรษฐศาสตร์**กล่าวไว้ว่า สูดท้ายแล้วปริมาณของกัญชาและกัญชงในตลาดทั่วโลกจะมากกว่าความต้องการใช้กัญชาและกัญชง ทำให้ราคากัญชาและกัญชงของบแห่งทั่วโลกจะลดลงอย่างมากจนอาจต่ำกว่าราคาที่เคยกำหนดไว้ตอนที่ยังผิดกฎหมาย (ประมาณ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ/ตันในปัจจุบัน [1 เซ็น/กรัม](#)) ในเอกสารนี้ เหตุการณ์ที่ราคากัญชาและกัญชงทั่วโลกลดลงนี้เรียกว่า “ราคากัญชาและกัญชงตกต่ำทั่วโลก” พบว่าราคาในบางพื้นที่ของสหรัฐตกลงมา อย่างเช่นในรัฐ [เวอร์จิเนีย](#) (2558) และ [โอเรกอน](#) (2561) เนื่องจากการผลิตทั้งรัฐมากเกินความต้องการของรัฐนั้น ๆ ผู้เชี่ยวชาญหลายท่านเห็นด้วยที่ว่า [ราคากัญชาและกัญชงตกต่ำทั่วโลก](#) กำลังใกล้เข้ามา แต่อาจไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างชัดเจนว่าจะเกิดขึ้นเมื่อไร ช่วงระยะเวลา 2568 บวกกลับไม่เกินสองปีดูน่าจะเป็นไปได้ที่สุด

อะไรจะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ราคากัญชาและกัญชงตกต่ำทั่วโลก

อะไรจะเกิดขึ้นหลังจากที่กัญชาและกัญชงกลายเป็นสินค้าที่ผลิตในเขตร้อนแต่มีการซื้อขายทั่วโลกอย่างเช่น โกโก้ กาแฟ และวานิลลา

**ผลที่เกิดขึ้นที่ดูเป็นไปได้ที่สุด** คือ “ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นประจำ” ซึ่งถือว่าย่ำแย่

- **โกโก้** “ชาวสวนอาจติดกับดักหนี้และขายสมาชิกคนในครอบครัวไปเป็นทาส”
- **กาแฟ** “เนสเลย์ยอมรับว่ามีความเสี่ยงเรื่องแรงงานทาสในสวนกาแฟในบราซิล”
- **วานิลลา** ในมาดากัสการ์ ผู้ส่งออกวานิลลาชั้นนำกล่าวว่า “เด็กเกือบหนึ่งในสองคนแคระแกร็น หมายความว่าพวกเขามีโอกาสเติบโตอย่างไม่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ”

“ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นประจำ” เป็นเรื่องหนักหนาสำหรับประเทศไทย และต้องคอยระวังไม่ให้เกิดเหตุการณ์เหล่านั้นขึ้น

โชคดีที่ประเทศไทยมี **โอกาสมากมาย** ในการสร้างผลลัพธ์ที่ดีกว่าสำหรับชาวไทยทุกคน โดยการ “คิดให้ใหญ่และเคลื่อนไหวให้เร็ว”

ตามที่อธิบายไว้ในเอกสารนี้ ประเทศไทยจะสามารถ (ก) สร้างห่วงโซ่อุปทานของกัญชาและกัญชงในประเทศไทยเพื่อผลประโยชน์สำหรับคนไทยทุกคนได้ จากนั้น (ข) ก็ขยายห่วงโซ่อุปทานออกไปเพื่อให้มีส่วนแบ่งที่เหมาะสมในกำไรในอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงทั่วโลก

**ส่วนแบ่งที่เหมาะสม** อะไรคือ “ส่วนแบ่งที่เหมาะสม” ของประเทศไทยในกำไรจากอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงทั่วโลก

เป็นไปได้ที่จะกล่าวว่าส่วนแบ่งที่เหมาะสมของประเทศไทยคือเกือบครึ่งเพราะว่าชาวไร่ในประเทศไทยเป็นคนสร้างขึ้น และเกือบ 1,500 ปีของการคัดสรรสายพันธุ์

<sup>1</sup> ผู้เขียน นาย จิม พลามอนดอน รองประธานฝ่ายการตลาดบริษัท ไทยคานาบิส จำกัด

<sup>2</sup> ในเอกสารนี้ คำว่า “กัญชา” หมายถึงพืชที่มีชื่อทางวิทยาศาสตร์คือ *Cannabis sativa L.* รวมถึงกัญชง และกัญชา

สายพันธุ์ที่พบอยู่ในปัจจุบันมากกว่าครึ่งเป็นสายพันธุ์ถูกกฎหมายที่นำมาใช้ในทางการแพทย์และการผ่อนคลายในประเทศแถบตะวันตก  
ทุกวันนี้ประเทศแถบตะวันตกกำลังทำกำไรจากมรดกของบรรพบุรุษเราอย่างไม่เหมาะสมและไม่เป็นธรรม

อุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงของไทยจะสามารถทำกำไรได้ถึงครึ่งของอุตสาหกรรมทั่วโลกได้หรือไม่ คำตอบคือได้ [ประเทศสวีเดนและแคนาดาผลิตนาฬิกา  
แอปเปิลผลิตสมาร์ตโฟน](#) ประเทศไทยก็สามารถสร้างกำไรได้จากกัญชาและกัญชงเช่นกัน- เพียงแต่ว่า ประเทศไทยจะต้อง  
“คิดให้ใหญ่และเคลื่อนไหวให้เร็ว” เท่านั้น

เพื่อให้มีส่วนแบ่งที่เหมาะสมในกำไรจากอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงทั่วโลก

ประเทศไทยจะต้องทำการกิจเหล่านี้ให้สำเร็จก่อนเกิดเหตุการณ์สร้างเสถียรภาพสินค้าทั่วโลก

1. ทำให้กัญชาและกัญชงถูกกฎหมายเพื่อจุดประสงค์ต่าง ๆ (ยกเว้นที่ไม่ใช่เพื่อการแพทย์ในผู้เยาว์) ในผลิตภัณฑ์ใด ๆ (ในปริมาณที่เหมาะสม)
2. ลงทุนในอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงของไทยเพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมนี้มีความยิ่งใหญ่และรวดเร็ว
3. สร้าง “โครงสร้างพื้นฐานของนวัตกรรม” ที่จะช่วยผลักดันอุตสาหกรรมของไทยให้ก้าวไปข้างหน้า
4. สร้างตราสินค้าที่เสนอ “[คำมั่นสัญญาของตราสินค้า](#)” ที่ผู้บริโภคจะเลือกก่อนตราอื่น
5. สร้างกฎเกณฑ์การควบคุมคุณภาพที่ทำให้มั่นใจได้ว่ากัญชาและกัญชงของไทยจะรักษา “คำมั่นสัญญาของตราสินค้า” ไว้ได้
6. ขยายการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการสร้างห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการของกัญชาและกัญชงไทย
7. เตรียมซื้อส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมในการเชื่อมโยงกลยุทธ์เข้าในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก  
เมื่อเจ้าของไม่สามารถถือเงินสดได้ในช่วงรักษาเสถียรภาพสินค้า

กัญชาและกัญชงช่วยสร้างโอกาสต่าง ๆ ในการเพิ่มมูลค่าผ่านการเพิ่มอนุพันธ์กัญชาและกัญชง เพื่อเพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์ยา อาหารเสริม เครื่องสำอาง  
อาหารและเครื่องดื่มในบรรจุภัณฑ์ และในผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทำให้การส่งออกกัญชาและกัญชงทำกำไรมากกว่าข้าว

นอกจากนี้กัญชาและกัญชงเป็นเทคโนโลยีเปลี่ยนโลกที่ทำให้สินค้าบริโภคของไทย หรือแบรนด์ไทยเข้าสู่ตลาดโลกอย่างแข็งแกร่ง  
ซึ่งจนถึงตอนนี้ก็ไม่มีใครสามารถเอาชนะได้เพราะว่าประเทศอื่นไม่มีโอกาสเช่นนี้

[โอกาสในการสร้างสรรค์และผสมผสานสิ่งที่เป็นเอกลักษณ์ของเราเข้าด้วยกัน](#)

การมีส่วนแบ่งเพียงเล็กน้อยในรายได้จากอุตสาหกรรมกัญชาและกัญชงทั่วโลกในปี 2568 ที่สูงถึง 146

พันล้านดอลลาร์อาจทำให้การส่งออกของไทยเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ การมีส่วนแบ่งร้อยละ 4 จะช่วยเพิ่มการส่งออกของไทยมากกว่าข้าว (5.4  
พันล้านดอลลาร์) และถ้ามีส่วนแบ่งร้อยละ 12 จะเพิ่มการส่งออกของไทยมากกว่ายางพารา (16.3 พันล้านดอลลาร์) หากมีส่วนแบ่งร้อยละ 25 – 36  
พันล้านดอลลาร์— จะทำให้การส่งออกผลิตภัณฑ์กัญชาและกัญชงของไทยสูงเป็นอันดับสองรองจาก “เครื่องจักรรวมถึงคอมพิวเตอร์ (40  
พันล้านดอลลาร์) การคิดให้ใหญ่และเคลื่อนไหวให้เร็วจึงเป็นสิ่งที่ดีที่สุดเพียงสิ่งเดียวที่ประเทศไทยสามารถทำได้ ในอีกห้าปีต่อจากนี้ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ  
และกระจายผลประโยชน์นั้นให้ทั่วถึงตั้งแต่ไร้กัญชาและกัญชงไปจนถึงส่งเข้าโรงงานอุตสาหกรรม

ประเทศไทยจะมีพันธมิตรในการสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ “เหมาะสม” [องค์กรสหประชาชาติ องค์กรไม่แสวงกำไร และผู้ซื้อสินค้าทั่วโลก](#) เห็นด้วยที่ว่า  
“ผลลัพธ์ที่เป็นประจักษ์” นั้นจะส่งผลเสียอย่างมาก และการมีพันธมิตรจะทำให้ประเทศไทยสามารถหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดผลลัพธ์ดังกล่าวขึ้นได้

กัญชาและกัญชงเป็นพืชเขตร้อนที่สามารถสร้างผลลัพธ์ให้ดีกว่านี้ได้ตั้งแต่แรก เพราะกัญชาและกัญชงช่วยสร้างกำไรที่สูง  
และสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีขึ้นได้ และมีแต่เพียงกัญชาและกัญชงเท่านั้นที่สามารถติดตามทุกขั้นตอนตั้งแต่เป็นเมล็ดไปจนถึงวางขาย  
เพราะว่ามีการทำห่วงโซ่อุปทานเป็นเอกสารอย่างชัดเจน

ประเทศไทยต้องแข่งกับเวลา เพราะทุกวันที่ผ่านไปก็หมายความว่าเหตุการณ์ราคากัญชาและกัญชงทั่วโลกตกต่ำกำลังใกล้เข้ามา  
หากพ่ายแพ้ในการแข่งครั้งนี้ ผลลัพธ์ที่ตามมาจะร้ายแรงสำหรับคนไทยทุกคน โดยเฉพาะกับชาวไร่กัญชาและกัญชงของไทย หากชนะการแข่งครั้งนี้  
อนาคตก็จะสดใสอย่างแน่นอนเพราะว่าคนไทยทุกคนล้วนได้ผลประโยชน์ทั้งนั้น

เอกสารนี้ฉบับนี้อธิบายวิธีการที่ประเทศไทยจะสามารถชนะการแข่งขันครั้งนี้ได้

[แผนทั้งหมด <https://thaicannabiscorporation.com/2018/12/11/cannabis-thinking-big-and-moving-fast-the-bigfast-plan>